



Introduciendo la metodología VC en la CPI

Adrià Escolà

Adrià Escolà

| Spin-Offs Portfolio Manager





CPI

RETOS PENDIENTES

RIESGO

3 Tipos de riesgo

RIESGO

3 Tipos de riesgo

ASUNCIONES | HIPÓTESIS

RIESGO

3 Tipos de riesgo

Podemos diferenciar el riesgo en 3 tipos diferentes:

Riesgo TECNOLÓGICO

Riesgo de MERCADO

Riesgo de MANAGEMENT

RIESGO

3 Tipos de riesgo

Que podemos traducir en etapas:

Tecnológico - Etapa SEED

- Financiación a desarrollo de producto y propuesta de valor.
- Capacidad de desarrollar producto.

Management - SCALE UP

- Demostración de un mercado.
- Cómo escalar y hacer sostenible.
- Cómo replicar en otros mercados.
- Capacidad de crecer.

Mercado - START-UPS

- Ya tengo producto.
- Ya tengo mercado identificado / primeros clientes.
- Inversión para llegar a mercado.
- Capacidad de vender producto

RIESGO

3 Tipos de riesgo

¿En qué etapa estamos?

- Compañías establecidas - Toman decisiones basadas en **DATOS**
- Compañías emergentes - No tienen datos, toman decisiones basadas en **ASUMPTIONS**

RIESGO

3 Tipos de riesgo

Esencial entender que lo más importante es:

- Las **HIPÓTESIS** son clave para validar
- Hay que hacer una buena gestión del **RIESGO**
- La probabilidad de que las asunciones se cumplan, generalmente, es muy baja



¿Cómo puedo reducir el riesgo?

¿Cómo puedo reducir el riesgo?

¿Cómo ayudamos a reducir el riesgo?

HIPÓTESIS

- No hay pasado. Probabilidad muy alta de incumplir.
 - ¿Cómo las valido?:
 - **MVP**: clinical trials, UX, early adopters, product market fit,...
 - Viendo competencia
 - **Hablando con expertos**
 - Deliver what you promise:
 - Crédito personal
 - **Hitos** / milestones del roadmap, y explicar bien las desviaciones.

¿Cómo puedo reducir el riesgo?

¿Cómo ayudamos a reducir el riesgo?

EQUIPO

- Toda compañía debería incorporar socios que cumplan las “3 K’s”:



• ***KNOW** the market*



• ***KNOW** people in the market*



• *Be **WELL-KNOWN** in the market*

- Aportan **confianza** y ayudan a **validar las hipótesis**.

COLABORACIÓN

Equipo para Innovar

¿Como aportamos valor en el proceso?

1. **Personas creativas.** Buscan nuevas ideas
2. **Personas Interactivas.** Innovan con gente externa
3. **Conocen Metodologías.** Experimentación
4. **Personas con visión Estratégica.** Elaboran una propuesta de valor diferencial. Innovan
5. **Concedores del Ecosistema.** Conexión con referentes. Acceso a fuentes de conocimiento
6. **Personas con Mentalidad Capital Riesgo.** Viable – Factible – Invertible. Dosificar Riesgo
7. **Gestores de Proyectos.** Experimentos corporativos
8. **Prevén el Cambio Tecnológico.** Exploran y/o generan tecnologías emergentes



Muchas gracias



Adrià Escolà



634 83 27 58



adria.escola@vhir.org



[linkedin.com/in/adriaescolacerqueda](https://www.linkedin.com/in/adriaescolacerqueda)