

#CongresoCPISalud2023

# **VI Congreso CPI en Salud**

## **Cuestiones clave para el seguimiento y evaluación de Proyectos CPI en Salud.**

---

5 de octubre de 2023  
Pilar Morgade Saavedra



AXENCIA GALEGA  
DE COÑECIMENTO  
EN SAÚDE

## Cuestiones clave para el seguimiento y evaluación de proyectos CPI en Salud.

### Acciones de Seguimiento de la ejecución

01

Control  
de la ejecución

A través de un sistema de seguimiento, monitorización y evaluación de proyectos de CPI que asegure que el proceso de innovación se está llevando a cabo y que la solución definida se está desarrollando e implementando correctamente.

02

Elaboración  
de informes

Confección de informes de seguimiento de la ejecución y buenas prácticas.

03

Evaluación y  
análisis de impacto

Evaluación de los resultados del proyecto una vez que se hubiera completado el contrato.

## Cuestiones clave para el seguimiento y evaluación de proyectos CPI en Salud.

### Acciones de Seguimiento de la ejecución

#### CUADRO DE MANDO

Elaboración de un **cuadro de mando que incorpora los indicadores sintéticos más importantes de ejecución y seguimiento**. A su vez, la herramienta permite flexibilidad y adaptabilidad para introducir nuevos indicadores en función de las eventualidades surgidas, con el fin de conocer el grado de avance de los proyectos en marcha y su contribución al desarrollo de la estrategia.

#### MODELO DE MONITORIZACIÓN

**Definición de un modelo/instrumento de monitorización** que permita prestar apoyo directo en las actividades desplegadas: seguimiento de los principales indicadores;

#### HERRAMIENTA TECNOLÓGICA

**Implementación de una herramienta tecnológica que permita mantener toda la información de los proyectos**. Esta herramienta puede contener la información del cuadro de mando y del instrumento de monitorización, para ayudar a asignar las tareas de seguimiento a los miembros del equipo y mantener actualizada toda la información, evitando así desviaciones de los objetivos marcados.



## Cuestiones clave para el seguimiento y evaluación de proyectos CPI en Salud.

### Acciones de Seguimiento de la ejecución

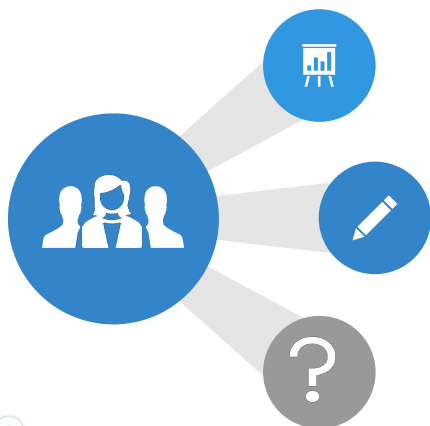
INDICADORES DE SEGUIMIENTO Y CONTROL DE LOS PROYECTOS DE INNOVACIÓN ABIERTA		
INDICADOR	DEFINICIÓN	MEDIDA
NIVEL DE EJECUCIÓN	Porcentaje de ejecución verificado y actualizado del proyecto.	%
DESVIACIÓN TÉCNICA	Porcentaje de desviación entre el trabajo (horas) ejecutado y previsto	%
PRESUPUESTO EJECUTADO	Importe ejecutado y justificado de las actuaciones realizadas hasta la fecha	N.º (euros)
DESVIACIÓN ECONÓMICA	Porcentaje de desviación entre el presupuesto ejecutado y previsto	%
NIVEL TRL/HITO	Clasificación TRL, (Technology Readiness Levels, Niveles de Madurez Tecnológica) del alcance actual del proyecto y objetivos del Hito.	TRL N.º
CALIDAD	Valorar: retrasos, hitos incumplidos, calidad técnica, alcance, etc.	Cualitativo



## Cuestiones clave para el seguimiento y evaluación de proyectos CPI en Salud.

### Seguimiento de la ejecución

**Equipo de Supervisión y Control (ESC)**, constituido por un mínimo de tres personas designadas por el órgano de contratación



Supervisar la ejecución de la Compra Publica Precomercial y adoptar las decisiones y dictar las instrucciones necesarias con el fin de asegurar la correcta realización de su objeto.

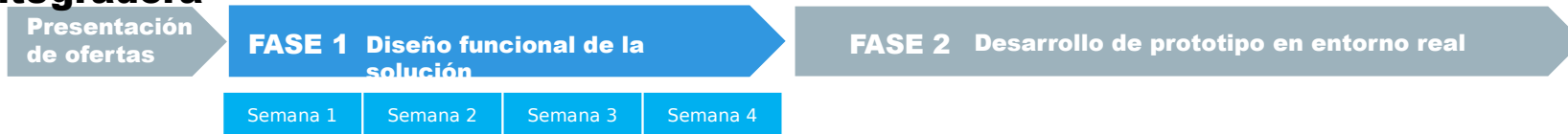
Elevar al órgano de contratación las propuestas relativas a los aspectos de “finalización satisfactoria” y “finalización con éxito” de las diferentes fases.

Asesorar al Órgano de Contratación en la toma de sus decisiones



## Cuestiones clave para el seguimiento y evaluación de proyectos CPI en Salud.

### Hitos, plazos, entregables y facturación para los lotes 1, 3 y propuestas integradora



#### Hitos

#### Entregables

1: semana 1	1: Actas de conclusiones
2: semana 2	2: Documento de entendimiento del contexto y enfoque del diseño
3: semana 2	3: Acta reunión de discusión y mejora documento
4: semana 4	4: Documento con el diseño funcional de la solución y planes de validación analítica y clínica
5: semana 4	5: Informe final

## Cuestiones clave para el seguimiento y evaluación de proyectos CPI en Salud.

### Elegibilidad para la siguiente fase

1

Finalización Satisfactoria

¿Se utilizaron los recursos previstos?

Finalización/Avance satisfactorio

Finalización/Avance NO satisfactorio

El ESC tendrá que evaluar estos dos criterios

2

Finalización Con Éxito

¿Progresó adecuadamente?

Evolución exitosa

Evolución prometedora

Evolución no exitosa

Evolución No exitosa reversible

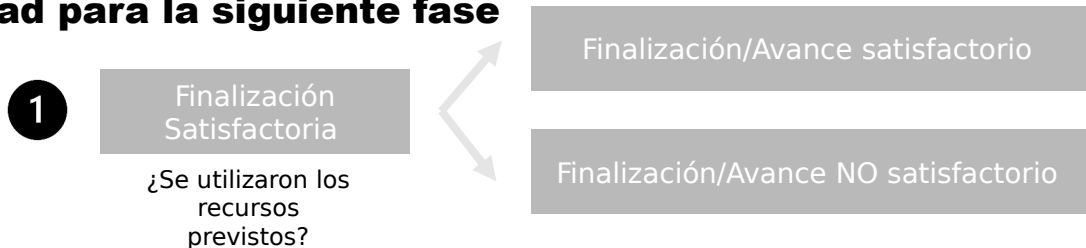


La elegibilidad de pase de fase estará sujeta a la finalización con éxito (exitosa o prometedora). Apartado 6.2.3 del Documento regulador



## Cuestiones clave para el seguimiento y evaluación de proyectos CPI en Salud.

### Elegibilidad para la siguiente fase



### **Pagos basado en la finalización satisfactoria de cada fase**

**La finalización satisfactoria será un requisito para el pago y será evaluada de acuerdo con los siguientes requisitos:**

- Se ha llevado a cabo el trabajo técnico correspondiente
- Se ha cumplido con la planificación
- Los entregables tienen un mínimo de calidad razonable
- Los medios y recursos aportados por la empresa adjudicataria han sido empleados y justificados
- El trabajo se ha llevado a cabo de conformidad con las disposiciones del Contrato

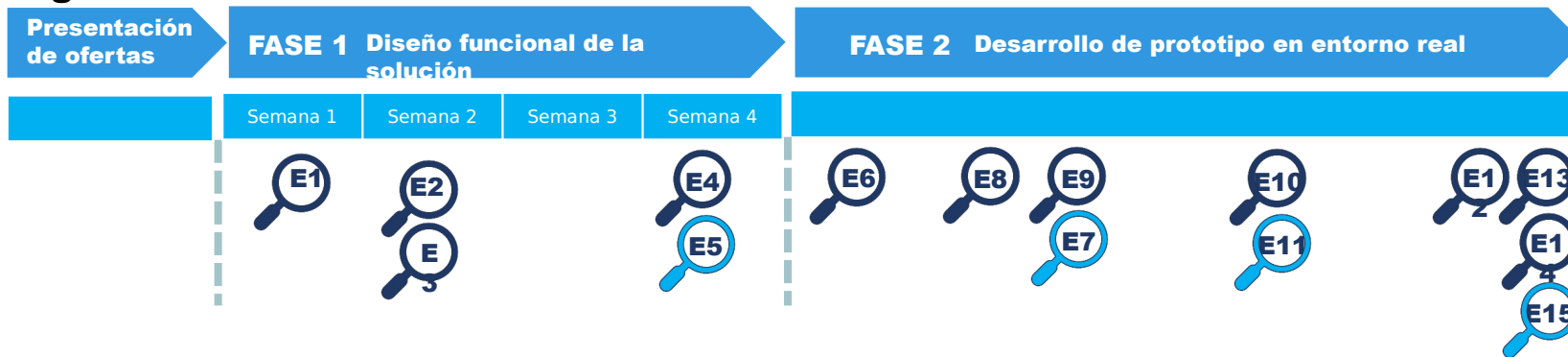
Cada requisito evaluable al 20 % para un total de 100%





## Cuestiones clave para el seguimiento y evaluación de proyectos CPI en Salud.

### Hitos, plazos, entregables y facturación para los lotes 1, 3 y propuestas integradora



### Entregables sujeto a pagos

**E5** Informe final de fase 1

**E7** Plan de investigación. 10 % de la facturación establecida para la fase 2

**E11** Informe intermedio de resultados. 30 % de la facturación establecida para la fase 2

**E15** Informe final de fase 2. 60 % de la facturación establecida para la fase 2

## Cuestiones clave para el seguimiento y evaluación de proyectos CPI en Salud.

### ¿Qué debo revisar con detalle?

- **Derechos de propiedad intelectual preexistentes son de quien los introduzca.**
- En el marco del **Proyecto Innovamicrolab**, el Servicio de Microbiología del HUAC será el encargado de recoger las muestras biológicas de referencia y, en el caso del reto 1 de diagnóstico de patologías infecciosas, de diseñar y elaborar las bases de datos genómicos de patógenos. **Dichas bases de datos, así como el conocimiento clínico y desarrollos aportados por el Servicio de Microbiología del HUAC en ambos retos, serán de titularidad de la administración contratante...**
- La titularidad de los DPI generados a partir de dichas actividades de I+D por parte de la empresa o empresas adjudicatarias en el marco del presente proyecto les corresponderá a dicha empresa o empresas adjudicatarias, sin menoscabo de terceras partes que dicha empresa o empresas hubiesen podido implicar en los desarrollos y estuviesen en posición de reclamar una participación en los mismos.

*CPP supone **compartir riesgos y beneficios** entre licitador y las entidades participantes*



## Cuestiones clave para el seguimiento y evaluación de proyectos CPI en Salud.

### ¿Qué debo revisar con detalle?

- La empresa adjudicataria o las empresas adjudicatarias **estarán obligados a conceder a la administración contratante acceso ilimitado a los resultados de la investigación y desarrollo gratuitamente para su uso por la misma y de su sector público autonómico**
- Igualmente deberán conceder acceso a terceros a los resultados de presente contrato mediante licencias no exclusivas en condiciones equitativas, razonables y no discriminatorias (**FRAND**, por sus siglas en inglés).
- Las **regalías** que hayan ofertado la empresa adjudicataria o las empresas adjudicatarias comportarán el pago a la administración contratante de un porcentaje sobre las ventas netas por la comercialización de soluciones que integren los resultados de los servicios de I+D ejecutados bajo el presente contrato durante un periodo de 10 años a contar el inicio de la comercialización de los desarrollos realizados en el presente contrato.
- **El presente contrato incluye una disposición de devolución de los DPI o call-back**



**Cuestiones clave para el seguimiento y evaluación de proyectos CPI en Salud.**

## **LECCIONES APRENDIDAS Y PROPUESTAS DE MEJORA...?**

- **Incluir dentro de las reuniones de seguimiento personal con PODER DECISOR**
- **Establecer INDICADORES CLAROS Y MEDIBLES, de los resultados tanto a corto como a largo plazo**
- **Estimar correctamente el TRL**
- **Elaboración de la documentación por un EQUIPO MULTIDISCIPLINAR**
- **Utilizar métodos de seguimiento PARTICIPATIVO ( pacientes, proveedores, investigadores...)**
- **Gestión de los DPI ( Preexistentes, Resultantes y Adyacentes)**
- **Especial atención a la cláusula de CONFIDENCIALIDAD, fundamental en pptos CPI**

